



**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА**  
**ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА**  
**ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА**  
**ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ЕКОНОМІКИ**  
**Кафедра менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування**

---

**ЗАТВЕРДЖЕНО**  
Рішення кафедри  
менеджменту, фінансів, банківської справи та  
страхування  
23 січня 2023 року,  
протокол № 6

Завідувачка кафедри, кандидатка економічних наук,  
доцентка

\_\_\_\_\_ Наталія ЗАХАРКЕВИЧ

23 січня 2023 року

**СИЛАБУС**  
**навчальної дисципліни**  
**«ЕКОЛОГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**  
**для підготовки на першому освітньому рівні**  
**здобувачів ступеня бакалавра**  
**із спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування**  
**галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування**

**РОЗРОБНИК**

Завідувачка кафедри менеджменту, фінансів,  
банківської справи та страхування,  
кандидатка економічних наук, доцентка

\_\_\_\_\_ Наталія ЗАХАРКЕВИЧ

20 січня 2023 року

**ПОГОДЖЕНО**

Деканеса факультету управління та  
економіки, кандидатка економічних наук,  
доцентка

\_\_\_\_\_ Тетяна ТЕРЕЩЕНКО

24 січня 2023 року

м. Хмельницький  
2023

**Освітньо-професійна програма «Бакалавр з публічного управління та адміністрування»  
 Спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування  
 Галузь знань 28 Публічне управління та адміністрування  
[https://univer.km.ua/sites/default/files/%D0%92%D1%81%D1%82%D1%83%D0%BF/OPP\\_Bakalavr\\_281\\_Publiczne\\_upravlinnya\\_ta\\_administruvannya.pdf](https://univer.km.ua/sites/default/files/%D0%92%D1%81%D1%82%D1%83%D0%BF/OPP_Bakalavr_281_Publiczne_upravlinnya_ta_administruvannya.pdf)**

Назва навчальної дисципліни	ЕКОЛОГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ
<b>Викладач</b>	Лекції, семінарські заняття, консультації: Захаркевич Наталія Петрівна ( <a href="http://www.univer.km.ua/kafedra.php?kafid=16&amp;w=sklad">http://www.univer.km.ua/kafedra.php?kafid=16&amp;w=sklad</a> ), завідувачка кафедри менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування, кандидатка економічних наук, доцентка.
<b>Контактна інформація та науковий профіль викладача</b>	<b>z.nata.p@ukr.net</b> <b>z.nata.p@univer.km.ua</b> <b>Профіль у наукових базах даних:</b> ORCID: <a href="https://orcid.org/0000-0001-7959-7302">https://orcid.org/0000-0001-7959-7302</a> Google Scholar: <a href="https://scholar.google.ru/citations?user=bP3jdB0AAAAJ&amp;hl=en">https://scholar.google.ru/citations?user=bP3jdB0AAAAJ&amp;hl=en</a>
<b>Інформаційні ресурси</b>	Код для приєднання в Google клас «Екологічний менеджмент»: uxgjttr Електронна бібліотека: <a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>
<b>Консультації</b>	Офлайн консультації: навчальний корпус № 1, вул. Героїв Майдану, 8, ауд. 410; середа з 15.00 до 16.20; Онлайн консультації: за попередньою домовленістю електронною поштою та Google meet у робочі дні з 9.00 до 17.00 Консультації до заліку: напередодні заліку згідно із затвердженим розкладом.

**Опис навчальної дисципліни**

<b>Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни</b>	Знання з предметної сфери: – обізнаність щодо сутності основних методів аналізу альтернатив та прийняття адекватних управлінських рішень організаціями у публічній сфері; – володіння сучасними технологіями зв'язків з громадськістю для оперативного та оптимального вирішення завдань публічного управління та адміністрування; Когнітивні уміння та навички з предметної сфери: – здатність застосовувати аналітичні та інші методи при прийнятті управлінських рішень щодо функціонування публічних організацій та суспільних процесів і явищ, на які спрямований управлінський вплив органів державної влади та місцевого самоврядування; – здатність розробляти прогностичні та програмні документи економічного і соціального розвитку територій;
<b>Програмні результати навчання</b>	Практичні навички з предметної сфери – приймати та реалізовувати ефективні управлінські рішення в органах публічного управління та адміністрування; – вміння визначати показники економічного та соціального розвитку на рівні території, галузі, господарських структур і підприємств публічної власності; Загальні уміння та навички – здатність формувати власні оцінки та позиції щодо ставлення до минулого, сучасного та майбутнього України; аналізувати сучасні проблеми розвитку суспільства і виробляти власну життєву позицію.

<b>Місце дисципліни в логічній схемі</b>	Вибіркова навчальна дисципліна, курс навчання – четвертий, семестр – сьомий. Необхідні обов'язкові попередні та супутні дисципліни: вивчення навчальної дисципліни базується на знаннях навчальних дисциплін: «Економічна теорія», «Екологія людини», «Безпека життєдіяльності», «Національна та громадська безпека»; є базовою для вивчення таких навчальних дисциплін: «Управління соціальним та гуманітарним розвитком», «Державно-управлінські рішення», «Управління проектами», «Регіональний та місцевий розвиток».			
<b>Обсяг навчальної дисципліни</b>	3,5 кредити ЄКТС / 105 годин, у тому числі самостійної роботи – 61 година, лекційних – 18 годин, семінарських – 26 годин.			
<b>Форма навчання</b>	Денна.			
<b>Тижневе навантаження</b>	5,8 годин (2,5 год аудиторних занять згідно з розкладом, 3,3 год самостійної роботи).			
<b>Мова викладання</b>	Українська.			
<b>Формат вивчення навчальної дисципліни</b>	Офлайн/онлайн: семінарські заняття, консультації, залік. Онлайн/офлайн: лекції, консультації. Для осіб із особливими освітніми потребами, у разі необхідності, розробляється індивідуальний формат вивчення навчальної дисципліни.			
<b>Необхідне обладнання</b>	Мультимедійний проектор, комп'ютер.			
<b>Зміст навчальної дисципліни</b>	<b>Години (лек. / сем. / СРС)</b>	<b>Тема</b>	<b>Завдання</b>	<b>Максимальна кількість балів</b>
	2/2/6	Сутність, принципи і функції сучасного екологічного менеджменту	Тести, презентації, дискусійні питання, ситуативні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 2,0
	2/4/6	Проблеми раціонального природокористування і охорони довкілля в Україні і світі	Тести, презентації, дискусійні питання, ситуативні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 2,0
	2/2/6	Сутність екологічних ризиків та управління ними	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, ситуативні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 2,0
	2/2/6	Екологічна безпека: поняття та інструментарій дослідження	Тести, презентації, дискусійні питання, ситуативні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 2,0
	2/4/8	Основні напрями державної політики щодо нейтралізації загроз екологічній безпеці України	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, ситуативні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 4,0
	2/4/6	Екологічний аудит як складова екоменеджменту	Тести, презентації, дискусійні питання, ситуативні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 2,0
	2/2/8	Ресурсозбереження	Тести, презентації,	Лекція – 1,1

		як чинник підвищення ефективності суспільного виробництва	дискусійні питання, ситуативні завдання.	Семінарське заняття – 5 СРС – 2,0
	2/4/8	Оцінка екологічних наслідків і прогнозу еколого-економічного розвитку урбанізованої території	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, ситуативні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 2,0
	2/2/7	Науково-технічний прогрес та збереження довкілля	Тести, презентації, дискусійні питання, ситуативні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 2,0
<b>Рекомендовані джерела для вивчення навчальної дисципліни</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Андрусак Н.С. Екологічний менеджмент і аудит: навч. посіб. Чернівці: Видавничий дім „РОДОВІД”, 2013. 195с.</li> <li>2. Бунякова Ю.Я. Екологічний менеджмент: Конспект лекцій. Одеса: ОДЕКУ, 2018. 126 с.</li> <li>3. Горун М. В. Пиріг Г. І., Файфура В. В., Федірко М. М. Екологія: навчальний посібник. Тернопіль, 2019. 156 с.</li> <li>4. Екологічний менеджмент і аудит: навчальний посібник [за ред. С.М. Літак та інші. Друге видання. К.: ВД „Професіонал”, 2006. 200 с.</li> <li>5. Екологічний менеджмент: навчальний посібник [за ред. В.Ф. Семенова, О.Л. Михайлюк]. Київ, Центр навчальної літератури, 2004. 407 с.</li> <li>6. Кожушко Л.Ф., Скрипчук П.М. Екологічний менеджмент К.: Видавничий центр „Академія”, 2007. 430 с.</li> <li>7. Хилько М. І. Екологічна безпека України: Навчальний посібник К., 2017. 267 с.</li> </ol>			
<b>Методи навчання та форми поточного контролю</b>	<p><i>Методи навчання та форми поточного контролю, порядок накопичення балів визначені у робочій програмі та навчально-методичних матеріалах навчальної дисципліни «Екологічний менеджмент» (розміщені у бібліотеці університету (<a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>))</i></p> <p>Під час лекційних занять застосовуються:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) традиційний усний виклад змісту теми;</li> <li>2) створення проблемних ситуацій;</li> <li>3) слайдова презентація;</li> <li>4) експрес-опитування, діалог, дискусія;</li> <li>5) методи активного слухання та методи зворотного зв'язку.</li> </ol> <p>На семінарських та практичних заняттях застосовуються:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) дискусійне обговорення проблемних питань;</li> <li>2) вирішення ситуаційних завдань та кейсів, розв'язування практичних завдань;</li> <li>3) методи активного слухання, диференціації та методи рефлексії.</li> </ol> <p>Поточний контроль знань з навчальної дисципліни може проводитися у формах:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) усне або електронне (у тому числі тестове) бліц-опитування студентів щодо засвоєння матеріалу;</li> <li>2) усне або електронне (у тому числі тестове) опитування на семінарських заняттях;</li> <li>3) виконання практичних завдань;</li> <li>4) вирішення розрахункових завдань;</li> </ol>			

	5) захист підготовленої презентації.
<b>Політика щодо дедлайнів та перекладання</b>	Перекладання лекцій та семінарських занять відбувається у порядку, визначеному Положенням про організацію освітнього процесу у ХУУП (в редакції рішення вченої ради ХУУП імені Леоніда Юзькова від 28 серпня 2020 року, протокол № 1, введене в дію з 01 вересня 2020 року, наказ ХУУП імені Леоніда Юзькова від 28 серпня 2020 року № 312/20) ( <a href="http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta">http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta</a> ). Перекладання лекцій: виконання завдання за темою пропущеної лекції. Перекладання семінарських занять: виконання тестових завдань, розміщених за кожною темою у Google класі «Екологічний менеджмент» (код приєднання: ухгjttr).
<b>Підсумковий контроль</b>	Питання для підсумкового контролю наведені у навчально-методичних матеріалах дисципліни «Екологічний менеджмент» (у Google класі «Екологічний менеджмент» (код приєднання: ухгjttr) та в електронній бібліотеці університету ( <a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a> ).
<b>Критерії оцінювання</b>	1. Положення про організацію освітнього процесу у ХУУП, в редакції рішення вченої ради ХУУП імені Леоніда Юзькова від 28 серпня 2020 року, протокол № 1, введене в дію з 01 вересня 2020 року, наказ ХУУП імені Леоніда Юзькова від 28 серпня 2020 року № 312/20 ( <a href="http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta">http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta</a> ). 2. Положення про систему рейтингового оцінювання результатів освітньої діяльності здобувачів вищої освіти у Хмельницькому університеті управління та права, введене в дію наказом від 19.02.2019 р. №74/19 ( <a href="http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta">http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta</a> ).
<b>Порядок отримання додаткових балів</b>	Студент може отримати додаткові бали за участь у: конкурсі, науково-практичній конференції, тренінгу, турнірі, брейн-рингу тощо, за публікацію наукової статті за тематикою, пов'язаною з навчальною дисципліною, за участь у роботі студентського наукового гуртка «Управління підприємницькою діяльністю в регіоні».
<b>Політика академічної доброчесності</b>	Розділ «Академічна доброчесність» на сайті Університету ( <a href="https://www.univer.km.ua/index.php/pro-universytet/akademichna-dobrochesnist">https://www.univer.km.ua/index.php/pro-universytet/akademichna-dobrochesnist</a> ).
<b>Політика врегулювання конфліктів</b>	Етичний кодекс Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, затверджений рішенням вченої ради університету 27 травня 2020 року, протокол № 9, введений в дію наказом від 27.05.2020 р. № 201/20 ( <a href="https://www.univer.km.ua/sites/default/files/Вакант%20пос/Акад%20доброч/Етичний_кодекс.pdf">https://www.univer.km.ua/sites/default/files/Вакант%20пос/Акад%20доброч/Етичний_кодекс.pdf</a> ).
<b>Зворотній зв'язок</b>	1) Під час аудиторних занять, консультацій. 2) За допомогою анкетування після завершення вивчення навчальної дисципліни, регулярних анкетувань студентів, що проводяться в університеті.